

**XMAS WORKSHOP – MILANO 11 dicembre / ROMA 13 dicembre**



**TAVOLO  
INNOVAZIONE E SOSTENIBILITA'**

Becoming an agent of  
change!

Il punto di partenza per provare a formulare delle risposte è definire le figure che stanno costruendo questa trasformazione, attingendo alle trasversali esperienze e professionalità di AREL, che grazie alla propria multidisciplinarietà rappresenta un punto di osservazione privilegiato.

Possiamo aprire un confronto sulle complessità e potenzialità dei processi immobiliari negli ambiti maggiormente coinvolti dalla spinta ESG: obiettivi degli investitori, quadro normativo nazionale ed europeo, nuove esigenze del mercato residenziale-commerciale-ricettivo, approccio asset-edificio-prodotto, digitalizzazione e industrializzazione di servizi e prodotti. Temi complessi che potranno essere approfonditi coinvolgendo competenze esterne, figure istituzionali e, naturalmente, gli altri tavoli AREL perché sostenibilità e innovazione sono anche inclusione e trasformazione urbana di qualità.



*“Le aziende devono cominciare a capire che la sostenibilità non è un’aggiunta, una tinteggiatura di colore di un business che in fondo non cambia” dice il filosofo Luciano Floridi in una intervista a EconomyUp. “La partita sarà vincente se l’impresa riuscirà a re-ingegnerizzare processi e prodotti destinati al mercato a favore dell’ambiente e della società. Se invece continuerà a fare “business as usual” sarà destinata al fallimento”.*

# CHI SIAMO



**BENEDETTA BEDENDO**  
BIM and Communication  
Manager  
SagiCofim Spa



**DONATELLA BOLLANI**  
Architetto e Giornalista  
consulente in materia  
di certificazioni ambientali



**FRANCESCA CASSANI**  
amministratore delegato  
Titiro Digital Srl



**RAFFAELLA COLACICCO**  
Retail Portfolio Manager  
WRM Group



**GIULIA COMPARINI**  
Partner Cucuzza e Associati



**MARIALUISA DAGLIA**  
Country Head  
Agilité Solutions Italia



**ROBERTA DALL'ARA**  
Architetto  
libero professionista  
Studio Roberta Dall'Ara



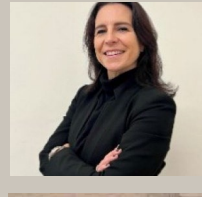
**BARBARA DONATO**  
Director-Loan Origination  
Italy Aareal Bank Ag



**VALERIA FALCONE**  
Managing Director  
Head of Value Add  
Investing Europe Barings



**MYRIAM GIARRATANO**  
Asset Manager  
Generali Real Estate Spa



**MONIA GRAMANZINI**  
Associate Director  
CBRE SC Leasing



**SILVANA LADOGANA**  
Architetto  
libero professionista  
Studio Ladogana



**FRANCESCA LOTTA**  
Regional Sales Manager  
XR Cross Industries  
Vection Technologies



**MARZIA MUSSO**  
Avvocato  
Studio Fieldfisher



**LAURA PIANTANIDA**  
Head of Institutional  
Relations  
Gruppo Yard Reaas



**ELISA PIZZICONI**  
Head of legal and corporate  
affairs Kervis SGR Spa



**MIRELLA RACCUJA**  
Founder Livingoffice Agency



**GLENDA RIVETTI**  
Director-Head of Consulting  
(Italy), EVORA Global



**LUISA RIVILLI**  
Head of Technical  
Multi Italy Srl



**ROBERTA ROFFI**  
Innovative Products Division  
Head of Business  
Development and Marketing  
R2M Solution



**LAURA SCRIMIERY**  
Founding Partner  
OGB STUDIO Consulting



**PATRIZIA VELTRI**  
Consulente BNPPREPMI  
Asset & Property  
management  
Real Estate Area BNL



# OBIETTIVI E AZIONI (2024)



AREL COME OSSERVATORIO PRIVILEGIATO, CHE RAPPRESENTA TRASVERSALMENTE PROFESSIONALITA' E COMPETENZE DEL SETTORE

## STEP 1: OBIETTIVI A BREVE TERMINE (2024) «ESG»

### DEFINIRE IL PROCESSO:

aprire un confronto sulle complessità e potenzialità dei processi immobiliari negli ambiti maggiormente coinvolti dalla spinta ESG

#### 1 SOTTOGRUPPI DI LAVORO



#### SOTTOGRUPPI DI LAVORO

1. INVESTIMENTO & FINANZIAMENTO
2. FASE PROGETTUALE
3. FASE ESECUTIVA
4. ASSET & PROPERTY MANAGEMENT
5. LOCAZIONE/UTILIZZATORI FINALI
6. RICERCA/COMUNICAZIONE

#### 2 ESG



#### PERCORSO ESG 2024

1. PER OGNI FASE DELL'INVESTIMENTO DEFINIRE ATTIVITA' E OBIETTIVI ESG
2. VALUTARE LE INTERAZIONI TRA ATTORI DEL PROCESSO E UN LINGUAGGIO COMUNE E...
3. CONFRONTO TRA SOTTOGRUPPI E CON GLI ALTRI TAVOLI PERMANENTI
4. **FAR EMERGERE TEMI DA APPROFONDIRE NEL MEDIO/LUNGO PERIODO**

#### 3 FORMAZIONE/ VOCE ALLE SOCIE



#### CONDIVISIONE E PARTECIPAZIONE

1. SITO E NEWSLETTER
2. SUPPORTO AL CONSIGLIO PER LE COMUNICAZIONI ALLE SOCIE / SOLLECITARE PARTECIPAZIONE / RACCOLGERE FEEDBACK E ARTICOLI DA FAR PUBBLICARE
3. TENUTA ELENCO DELLE SOCIE DISPONIBILI A PARLARE PER AREA DI COMPETENZA

## STEP 2: OBIETTIVI MEDIO/LUNGO TERMINE (2025) «TAVOLI TEMATICI»

**CONTRIBUIRE ALLA CULTURA DI SETTORE:** favorire la conoscenza e lo scambio nell'ambito del settore immobiliare, esaminare l'impatto dell'innovazione nel settore real estate e le innovazioni in ambito real estate in altri settori

### TAVOLI TEMATICI



### CULTURA DI SETTORE



#### TAVOLI TEMATICI

1. BIG DATA
2. INTELLIGENZA ARTIFICIALE
3. MATERIALI INNOVATIVI
4. DISEGNO COMPUTAZIONALE
5. ROBOTICA
6. METAVERSO
7. DIGITALIZZAZIONE E INDUSTRIALIZZAZIONE DI SERVIZI E PRODOTTI

#### DISCUSSIONE IN SESSIONI PLENARIE EVENTI AD HOC

1. WEBINAR – LUNCH – TALK – DINNER – ETC
2. ATTIVARE AZIONI SOSTENIBILI CREANDO RELAZIONI, COINVOLGENDO ISTITUZIONI, ASSOCIAZIONI, ENTI, AMBITI PROFESSIONALI DIVERSI
3. DIFFONDERE AZIONI CONCRETE ATTRAVERSO VISITE TECNICHE ED INCONTRI CON AZIENDE INNOVATIVE

**EVENTO CONCLUSIVO DIVULGATIVO IN CUI**  
DEFINIRE IN MODO COERENTE E SPECIFICO IL  
SIGNIFICATO DI INNOVAZIONE & SOSTENIBILITÀ PER  
AREL

# OBIETTIVI E AZIONI (NEXT STEP)



## STEP 3: CREARE IL PERCORSO ELABORARE UN METODO:

Raccogliere contenuti e stimoli, condividere iniziative e conoscenza, promuovere i contributi di AREL e la partecipazione al dibattito anche in altri settori

1

### RACCOGLIERE



#### RACCOGLIERE

1. CONTENUTI, ARTICOLI, PUBBLICAZIONI
2. SEGNALAZIONI EVENTI & CONVEGNI
3. BEST PRACTICES

2

### CONDIVIDERE



#### CONDIVIDERE IN AREL TRAMITE

1. NEWSLETTER
2. SITO
3. WORKSHOP

#### CONDIVIDERE NEL SETTORE

1. CASI STUDIO
2. ESPERIENZE INTERNAZIONALI

3

### PROMUOVERE & PARTECIPARE



#### PROMUOVERE

1. FORMAZIONE DELLE SOCIE
2. CULTURA NEL SETTORE
3. CONFRONTO INTERDISCIPLINARE

#### PARTECIPARE

1. EVENTI NON SOLO REAL ESTATE
2. RIFELSSIONE SU IMPATTO INNOVAZIONI

GRAZIE!



tavoloIES@arelitalia.com

Becoming an agent  
of change!



Buone  
Feste